

ІНФОРМАЦІЙНА ДОВІДКА

Назва освітнього компоненту	<i>Антикризове управління</i>
Вид	<i>Вибіркова</i>
Семестр(и), в якому викладається	<i>7</i>
Кількість кредитів ЄКТС	<i>4</i>
Рівень вищої освіти	<i>Перший (бакалаврський)</i>
Освітня (і) програма (и)	<i>Підприємництво, торгівля та біржова діяльність</i>
Мова викладання, навчання	<i>Українська</i>
ІНІ/факультет	<i>Навчально-науковий інститут економіки і менеджменту</i>
Кафедра	<i>Підприємництва та бізнес-адміністрування</i>
Лектор (викладач)	<i>Доцент, доцент, к.е.н. Коненко Віталіна Володимирівна</i>
Контакти лектора (викладача)	<i>м. Харків, вул. Маршала Бажанова, 17 Vitalina.Konenko@kname.edu.ua</i>

Мета: формування у студентів компетентності щодо базових принципів, основних категорій, сучасних концепцій, теоретичних положень і практичних методів антикризового управління, визначення сутності, місця, ролі, основних видів та стадій розвитку кризових явищ, аналізу досвіду запобігання та подолання криз, розробки практичного інструментарію попередження загрози банкрутства.

Освітні компоненти, на які спирається: «Планування та контроль на підприємстві», «Фінансова аналітика», «Бізнес-проекти у підприємстві».

Зміст:

Змістовий модуль 1. Теоретичні засади антикризового управління

Поняття кризи в системі функціонування та розвитку підприємства та фактори, що обумовлюють її виникнення. Особливості та типологія криз. Циклічність кризових явищ в економіці на сучасному етапі. Ознаки прояву кризових явищ в діяльності підприємства. Розвиток кризової ситуації та методи її діагностики і прогнозування. Підготовка до функціонування підприємства в кризових ситуаціях. Поняття життєвого циклу підприємства, характеристика його етапів і показників. Індикатори фінансового стану, які вимагають особливої уваги на різних етапах життєвого циклу підприємства. Зовнішнє середовище підприємства та параметри впливу на тривалість і конфігурацію життєвого циклу підприємства. Аналітична основа державного регулювання кризових явищ. Роль держави в антикризовому управлінні.

Змістовий модуль 2. Методичні основи діагностики кризового стану підприємства

Сутність та мета антикризового управління підприємством. Концепція сучасного антикризового управління підприємством. Методи оцінки ефективності антикризового управління підприємством. Діагностика як інструмент дослідження кризового стану підприємства. Методологічні основи діагностики в антикризовій діяльності. Моделі діагностики економічного стану підприємства. Діагностика в системі управління попереджень та виходу з кризового стану на підприємстві. Фактори, які визначають ефективність антикризового управління. Фактори антикризового управління. Банкрутство підприємства як економічне явище. Державна політика щодо запобігання банкрутству.

Змістовий модуль 3. Практичний інструментарій попередження загрози банкрутства

Причини виникнення кризи збуту на підприємстві. Цілі та функції маркетингу в антикризовому управлінні. Шляхи подолання виробничо-технологічної кризи на підприємствах. Шляхи виходу з організаційної кризи на підприємстві. Шляхи подолання кризи управління персоналом. Нормативна система критеріїв для оцінки неплатоспроможності підприємства. Комплексний підхід до діагностики неплатоспроможності підприємства. Шляхи подолання фінансової кризи підприємства.

Індивідуальне завдання передбачає: систематизацію, закріплення, розширення теоретичних і практичних знань із дисципліни.

Програмою навчальної дисципліни передбачено виконання РГР, що є складовою частиною самостійної роботи студента. РГР вважається зарахованим, якщо студент виконав завдання в повному обсязі та отримав відповідний результат (15 годин).

Метою РГР є застосування знань студентів при вирішенні конкретного фахового завдання та вироблення вміння самостійно працювати з навчальною та науковою літературою, а також зміцнення теоретичних знань та розвинення практичних навичок вирішення економічних та організаційних питань.

Програмні результати навчання:

Обґрунтовувати підприємницькі рішення, оцінювати бізнес-ризики та здійснювати антикризове управління бізнес-структурами.

Результати навчання:

Уміння проводити експрес-діагностику та поглиблену діагностику фінансового стану підприємства з метою виявлення потенційних (прихованих) і наявних кризових ситуацій та явищ.

Здатність аналізувати наявність та глибину кризового стану на підприємстві.

Вміти визначати основні напрямки подолання кризових явищ на підприємстві.

Вміти обирати антикризову стратегію та основні інструментів виходу з кризового стану.

Методи навчання: Словесні, наочні, практичні (теоретичні, аналітичні, розрахункові), самостійна робота; дискусія, презентація, інтерактивна робота в командах.

Методами *поточного контролю* є:

- усне або письмове опитування;
- письмовий контроль;
- перевірка завдань для самостійної роботи та етапів виконання РГР;
- тестування у віртуальному освітньому середовищі на платформі MOODLE <https://dl.kname.edu.ua/course/view.php?id=3411>; Office 365, Teams;
- розв'язання задач.

Методи *модульного контролю* (за змістовими модулями):

- тестування у віртуальному освітньому середовищі на платформі MOODLE, Office 365, Teams.

Методи *підсумкового семестрового контролю*: здійснюється письмово, з використанням програмного продукту MS Teams або у віртуальному освітньому середовищі на платформі MOODLE, Office 365, Teams. Білети містять два теоретичні питання та практичне завдання.

Матеріально-технічне та інформаційне забезпечення:

Методичне забезпечення

1. Дистанційний курс навчальної дисципліни «Антикризове управління» <https://dl.kname.edu.ua/course/view.php?id=3411>

Рекомендована література:

1. Антикризова економічна політика: наукові засади формування та впровадження : навч.-метод. посіб. / за заг. ред. А. С. Павловська, О. А. Руденко. Черкаси : ЧДТУ, 2020. 151 с. <https://er.chdtu.edu.ua/handle/ChSTU/2087>
2. Войтко С. В., Мельниченко А. А. Лідерство та антикризовий менеджмент: підручник.; КПІ ім. Ігоря Сікорського. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2021. 195 с. <https://ela.kpi.ua/items/6fdfaa44-afac-4d1d-a6b5-e84e15dfe0de>
3. Глущенко С.В., Івахненко С.В. Антикризове управління на підприємстві : фінансовоорганізаційні аспекти : навчальний посібник. Київ : НаУКМА, 2020. 92 с. <https://www.ukma.edu.ua/index.php/science/naukovi-vidannya/monohrafii-pidruchnyky/4548-hlushchenko-s-v-ivakhnenkov-s-v-antykryzove-upravlinnia-na-pidpriemstvi-finansovo-orhanizatsiini-aspekty-konspekt-lektsii-navch-posib-kyiv-naukma-2020-92-s>
4. Коненко В. В. Реалізація маркетингової стратегії Internet-торгівлі в умовах пандемії covid-2019. *Ефективна економіка*. 2022. № 2. – URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=10047>

5. Коненко В. В., Соколов Д. В. Стратегічне планування функціонування та розвитку підприємств. *Ефективна економіка*. 2021. № 5. – URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=8879>
6. Коненко В.В. Цифровий інструментарій антикризового управління бізнесом в період воєнного стану // *Ефективна економіка*. 2023. №1. – URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/1018>
7. Підприємництво, торгівля та біржова діяльність : підручник / за заг. ред. О. В. Димченко; [О. В. Димченко, О. Д. Панова, В. В. Коненко та ін.]; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2022. 432 с. URL: <https://eprints.kname.edu.ua/62084/>
8. Побережна З. М. Концептуальні засади адаптивного та антикризового управління бізнес-моделлю авіапідприємства. *Економіка та держава*. №11/2021 – URL: http://www.economy.in.ua/pdf/11_2021/18.pdf
9. Системне забезпечення економічної активності та сталого розвитку суб'єктів підприємницької діяльності: колективна монографія. / За заг. ред. Н. Б. Кашеної та Т. О. Ставерської. Харківський держ. ун-т харч. та торг. Х. 2020. 390 с. URL: https://repo.btu.kharkov.ua/bitstream/123456789/7503/1/%D0%9C%D0%9E%D0%9D%D0%9E%D0%93%D0%A0%D0%90%D0%A4%D0%98%D0%AF_2020_%D0%A1%D0%97%D0%95%D0%90%D0%A1%D0%A0%D0%9F.PDF
10. Смерічевський С.Ф. Антикризове управління підприємством : навчальний посібник. 3-тє видання, доповн. і переробл. Київ : Видавничий дім «Кондор», 2020. 396 с. URL: https://er.nau.edu.ua/bitstream/NAU/44917/1/%D0%90%D0%BD%D1%82%D0%B8%D0%BA%D1%80%D0%B8%D0%B7%D0%BE%D0%B2%D0%B5%20%D1%83%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BB%D1%96%D0%BD%D0%BD%D1%8F_%D0%9A%D1%80%D0%B8%D0%B2%D0%BE%D0%B2%D1%8F%D0%B7%D1%8E%D0%BA.docx.pdf

Інформаційні ресурси

1. Цифровий репозиторій ХНУМГ ім О.М. Бекетова [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://eprints.kname.edu.ua>
2. Офіційні статистичні матеріали Національного банку України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: bank.gov.ua
3. Національна бібліотека України ім. В.І.Вернадського: [офіційний сайт]. Режим доступу: [http:// www.nbuv.gov.ua/](http://www.nbuv.gov.ua/).

Обладнання, устаткування, програмні продукти

Платформа дистанційного навчання Moodle, Office 365, Teams.