

*Юр'єва С.Ю., Харківський національний університет міського господарства*

## **ЩОДО УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ ПОТОКАМИ ЯК ОДНОГО З НАПРЯМКІВ РОЗВИТКУ БУДІВЕЛЬНОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ**

Сучасне життя суспільства без ефективного функціонування будівельного комплексу просто неможливе. Рівень його розвитку впливає на формування пропорцій і темпів розвитку галузей національного господарства, розміщення продуктивних сил і розвиток регіонів. Будівництво створює нові і реконструює діючі основні фонди (будівлі і споруди, призначені для всіх видів виробничої і невиробничої діяльності людей). Від розвитку цієї галузі залежить будівництво житла, створення нових міст і сіл, окремих мікрорайонів, постійна реконструкція житлових фондів, будівництво промислових і сільськогосподарських підприємств, транспортних об'єктів, лікарень, шкіл, торгових центрів тощо, будівельний комплекс підтримує в належному стані обороноздатність країни, створює передумови для зростання виробництва в усіх галузях господарства.

Можна виділити особливості розвитку будівельної галузі в Україні:

- потреба у стартових фінансових ресурсах, що підкреслює залежність будівництва від ефективності розвитку всіх сфер економіки;
- будівельний комплекс суттєво впливає на визначення темпів, масштабів та розміщення виробництва;
- ступень функціонування галузі на регіональному рівні суттєво відрізняється від ефективності роботи взагалі по країні;
- складність і багаторівневість економічних відносин у будівництві.

На сучасному етапі розвитку будівельна галузь нашої країни, у порівнянні з представниками країн Європи та пострадянських країн, не є конкурентоспроможною. Якщо на регіональному рівні чітко досліджується тенденція верховенства будівельних організацій центральних районів та великих міст-мільйонерів у зв'язку з їх значними потужностями і інвестиційною привабливістю, то на глобальному рівні будівельна галузь

України програє через брак необхідних фінансових та організаційних перетворень.

Сьогодні забезпечення стабільної роботи будівельних підприємств стає завданням першорядної важливості для керуючих усіх рівнів. Найважливішою якісною характеристикою господарювання на всіх рівнях є ефективність будівництва.

Слід зазначити, що будівельні компанії перші страждають в період кризових явищ. Ці компанії перші постраждали від кризи, оскільки більшість будівельних компаній здійснюють свою діяльність за гроші «отримані сьогодні», тобто використовують кредитні кошти, тому що більшість будівельних компаній не мають власних резервів. Несвоєчасність розрахунків замовників за виконані роботи негативно впливає на фінансовий стан будівельних підприємств і організацій, зумовлює зростання дебіторської та кредиторської заборгованостей. Першочерговою проблемою, яка постає перед будівельною галуззю на даному етапі, є питання створення сприятливого інвестиційного клімату в Україні, реальних фінансово-кредитних механізмів для стимулювання.

Підвищення ефективності будівництва - це одна з найважливіших задач як держави (створення сприятливих умов для ефективної діяльності підприємств), так і економістів самих підприємств (аналіз виробничої діяльності, розробка й упровадження заходів щодо підвищення ефективності виробництва).

Фінансовий механізм будівельного комплексу потрібно вдосконалювати, задіявши нові джерела та форми фінансування, досягнувши таким чином баланс цілей стратегічного розвитку та його фінансового забезпечення. Пріоритетні напрями розвитку будівництва мають впливати зі стратегій соціального та економічного розвитку держави, державних і регіональних цільових програм. Їх результативність та ефективність повинна забезпечуватись професійним плануванням і управлінням, запровадженням

процедури коригування програм, контролем за фінансуванням та строками виконання заходів.

Тому одним з напрямків отримання конкретних переваг у конкурентній боротьбі на будівельному ринку є створення збалансованої системи управління фінансовими потоками кожної будівельної організації.

Процес ефективного управління фінансовими потоками на підприємстві представлено на рис.1.



Рис.1.- Процес управління грошовими потоками підприємства

Таким чином, проблему управління фінансовими потоками будівельного підприємства доцільно розглядати у трьох основних аспектах: організаційному, стратегічному (перспективному) та тактичному (оперативному).

Спробуємо окреслити основні завдання всіх підсистем системи управління фінансовими потоками будівельного підприємства:

Завдання організаційного управління, як і всіх вище перелічених підсистем, повинні забезпечити досягнення головної мети - зростання чистого грошового потоку завдяки наступним заходам:

- створенню системи управління фінансовими потоками підприємства в цілому;
- розробці і впровадженню необхідної організаційної документації;
- інтеграції процесу управління фінансовими потоками в єдину систему менеджменту будівельної організації.

Завдання стратегічного управління:

- забезпечення високого рівня стійкості підприємства в процесі його розвитку;
- розробка та впровадження довгострокової стратегії управління фінансовими потоками;
- створення ефективних схем перерозподілу фінансових потоків всередині будівельної організації.

Тактичні завдання:

- ефективне регулювання окремих фінансових потоків будівельного підприємства;
- забезпечення оптимального використання грошових фондів підприємства;
- підтримання на належному рівні постійної платоспроможності будівельної організації.

Таким чином, своєчасне виконання в повному обсязі всіх окреслених завдань дозволить здійснювати ефективне і раціональне управління фінансовими потоками, що в свою чергу забезпечить досягнення фінансової стійкості, прибутковості, підвищення конкурентоспроможності та позитивної динаміки розвитку будівельної організації.