

РОЛЬ АУТОСОРСИНГУ В ОТРИМАННІ ДОДАТКОВОЇ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПРОЦЕСУ ФУНКЦІОНУВАННЯ БУДІВЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСУ В КОНТЕКСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЙОГО РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ

Бабасв В. М., Торкатюк В. І., Шутенко Л. М., Стадник Г. В., Харківський національний університет міського господарства імені О. М. Бекетова

Ефективність функціонування сучасного будівельного комплексу в зв'язку з нестабільними соціально-економічними обставинами в значній мірі залежить від процесу постачання необхідних складових для зведення будівельних об'єктів. Цим процесом в основному займаються логістичні системи. Для досягнення конкурентних переваг в функціонуванні логістичних систем в багатьох випадках не ключові процеси передавати на аутсорсинг. Розглянемо і проаналізуємо поведінку логістичних функцій при їх передачі в аутсорсинг.

Передача в аутсорсинг логістичних функцій у постачанні вимагає перегляду політики по відношенню до постачальників з метою отримання додаткової конкурентної переваги. Концепція М. Портера, вдосконалена його послідовниками, що запропонували шосту силу, так звані «додаткові схеми - залежність вашого бізнесу від компаній, чії продукти працюють взаємодоповнюючими з вашими, тобто за принципом синергії », змінила мислення менеджерів. В якості об'єкта оптимізації стали розглядатися ланцюга створення цінності, що дало більший результат у порівнянні з ізольованим розглядом окремих компаній-учасників даної ланцюга. Якщо компанії працюють незалежно від постачальників і клієнтів, то «в зонах перетину спостерігається тенденція до зростання витрат і неефективності» . Управління ланцюгом поставок усвідомлюється як фактор конкурентної переваги. Розвиток аутсорсингу в постачанні будівельного підприємства може здійснюватися двома способами. Перший передбачає виконання частини логістичних функцій самим підприємством, друга частина передається на аутсорсинг. Наприклад, будівельна компанія самостійно здійснює операції закупівель, має власний склад матеріалів, на якому здійснює управління запасами, але транспортування передає транспортному підприємству. Можливе залучення складського оператора, який організовує відповідальне зберігання окремих матеріалів. Іншими словами, перший варіант аутсорсингу в будівництві – це часткове залучення логістичних операторів для виконання окремих логістичних функцій постачання.

Другий варіант - це залучення логістичного провайдера, що виконує комплексні логістичні функції. Він здійснює закупівлю матеріалів, взаємодіє з постачальниками, складає частина матеріалів, організує багатоміністерним поставку матеріалів на будівельні об'єкти відповідно до плану-графіку будівельних робіт, управляє запасами матеріалів. Цей варіант організації логістичних процесів не виключає транзитної форми постачання окремих матеріалів на об'єкти. Логістичний провайдер організовує і виконує логістичні процеси так, щоб загальні витрати в ланцюгу поставок були оптимальними.

Конкурентні переваги, створювані логістикою, стають найбільш відчутними завдяки оптимізаційним рішенням, спрямованим на зниження логістичних витрат, часу логістичних циклів, підвищення надійності функціонування ланцюгів поставок. Розглянемо основні рішення, які можуть прийматися в ланцюгах поставок будівельних матеріалів. Схематично ланцюг поставок будівельних матеріалів, що включає логістичного провайдера, що виконує комплекс логістичних функцій, представлена на рис. 1. Для оптимізації витрат в такому ланцюзі постачань необхідні різні рішення, які приймаються як обслуговується будівельною компанією, так і логістичним провайдером. Зокрема, від будівельного підприємства потрібні сформульовані вимоги з організації логістичного обслуговування, які визначаються планами і графіками будівельних робіт, специфікацією, зумовленої будівельною технологією, а також вартісними, часовими і якісними характеристиками очікуваного сервісу.

Решта рішення закріплені (див. рис. 1) за логістичним провайдером. Слід зауважити, що за відсутності провайдера ці рішення приймаються службами закупівель і логістики будівельної компанії. Рішення, що приймаються логістичним провайдером, умовно можна розділити на три групи. Перша група - рішення, спрямовані на організацію обслуговування (формування та відправка одно-і багатоміністерних партій поставок на будівельні об'єкти, організація доставки по маршрутам з урахуванням номенклатури матеріалів, їх сумісності при перевезенні в одному транспортному засобі та кількості обслуговуваних об'єктів, управління запасами на при об'єктних складах).

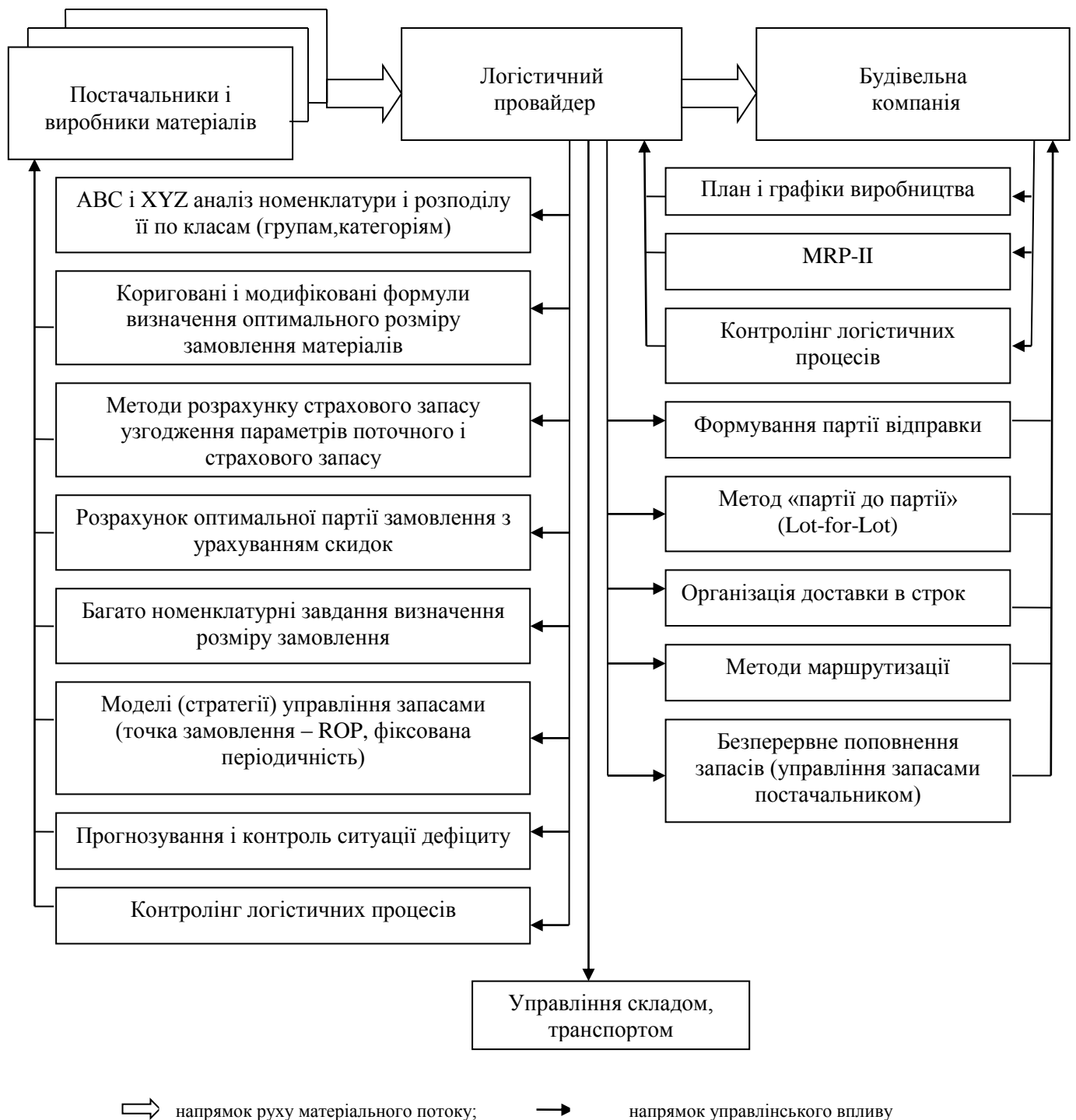


Рис.1 – Ланцюг поставок будівельних матеріалів, що включає логістичного провайдера, котрий виконує комплекс логістичних функцій

Друга група рішень - це рішення по стосункам з постачальниками. Перш за все, це рішення з управління запасами: ABC і XYZ аналіз, визначення оптимальної партії поставки по відкоригованій формулою Харріса-Уілсона і модифікованим варіантам формули з урахуванням дефіциту, з урахуванням знижок. Визначення страхового запасу за формулою Феттер з урахуванням коригування, виконаної В. С. Лукинський. Узгодження параметрів поточного і

страхового запасів, застосування стратегій управління запасами, прогнозування витрати матеріалів з метою контролю дефіциту, оцінка сервісу за часом виконання замовлення, якості матеріалів, оцінка логістичних витрат.

Третя група рішень - це рішення, що приймаються у провайдера з управління власними складами, наявним транспортом. Складські рішення стосуються мікро проектного складу, визначення зон зберігання, комплектування, приймання і відвантаження, організації роботи персоналу. Транспортні рішення охоплюють випуск рухомого складу на лінію, підтримка його в працездатному стані, організацію роботи персоналу, оновлення парку транспортних засобів.

У ланцюзі постачань матеріалів в ауторсензі можуть застосовуватися такі логістичні концепції: швидкого реагування, точно в строк, бережливого виробництва і забезпечення, управління запасами постачальником. Однак при всій різноманітності концепцій, методів і моделей рішень не існує універсальних рецептів, які дозволили б оптимізувати витрати в будь ланцюга поставок. Кожна ланцюг поставок має особливості, з урахуванням яких і слід вибирати найбільш підходящі методи і моделі прийняття рішень, використовуючи елементи аутосорсингу, як одного із основних елементів логістичних систем, котрі формують ефективний процес функціонування будівельного комплексу в контексті забезпечення регіонального розвитку в складних соціально-економічних умовах народного господарства України.