

СИСТЕМА МОНІТОРИНГУ ЕКОНОМІЧНОГО СТАНУ ПІДПРИЄМСТВА ЯК ОСНОВА УПРАВЛІННЯ

Єсіна В. О. Гладка І. М., Харківський національний університет міського господарства імені О. М. Бекетова

Моніторинг економічного стану підприємства на сучасному етапі господарювання є надзвичайно актуальним питанням. Це пов'язано із труднощами функціонування під час виходу з кризи та можливістю його критично оцінювати фінансові результати діяльності підприємства у і за певний період та в динаміці - за низку періодів.

Моніторинг економічного стану дає змогу знайти «больові точки» підприємства та вчасно вжити заходів для більш ефективного використання фінансових ресурсів та більш раціонального їх розміщення на підприємстві.

Однією із особливостей моніторингу економічного стану підприємства є те, що його можна оцінювати з позицій довгострокової і короткострокової перспектив. Короткострокова перспектива критерієм оцінки стану підприємства визначає платоспроможність та ліквідність, тобто можливість підприємства своєчасно та в повному обсязі погасити борги за короткостроковими зобов'язаннями.

До основних завдань моніторингу економічного стану підприємства можливо віднести:

- забезпечення керівництва підприємств своєчасної та достовірної інформацією про діяльність та економічний стан підприємства;
- діагностика і попередження кризових і негативних ситуацій у діяльності підприємства з метою швидкого реагування на них для ефективного попередження та ліквідації;
- формування ключових показників управління підприємства для побудови дієвої системи мотивації;
- забезпечення безперебійної і взаємовигідної взаємодії всіх підрозділів підприємства між собою.

Спираючись на отримані дані, керівник підприємства оцінює всі необхідні показники працездатності підприємства, серед яких: фінансові показники діяльності, ефективність управління капіталом та його структура, інвестиційна діяльність підприємства тощо.

Схема системи моніторингу діяльності підприємства можливо представити у вигляді взаємодії трьох блоків, що включають в себе збір інформації, обробку інформації, результуючу інформацію.

Запорукою побудови ефективної системи управління підприємством є дослідження та використання основних інструментів моніторингу економічного стану підприємства та побудова його функціонуючої системи.

Для досягнення визначеної мети у роботі передбачено розв'язання певних задач, зокрема:

- вивчення теоретичних засад економічної природи системи моніторингу;
- дослідження основних методичних підходів до здійснення моніторингу економічного стану;
- проведення експрес-моніторингу економічного стану та формування висновків.
- дослідження можливих методів вдосконалення системи моніторингу економічного стану підприємства;
- прогнозування показників підприємства тощо.