

УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧИМИ ЗАПАСАМИ НА ПІДПРИЄМСТВІ

О. С. ВОРОНІНА, канд. екон. наук, асистент
Т. О. МАРУТІНА, студентка факультету ЕіП
*Харківський національний університет
міського господарства імені О.М. Бекетова
61002 Україна, м. Харків, вул. Революції, 12
Olga.Voronina@kname.edu.ua*

В умовах ринкової економіки стають особливо актуальними питання раціональної та ефективної організації процесів управління і контролю за рухом матеріальних і фінансових потоків на підприємстві з метою підвищення ефективності матеріально-технічного постачання самого підприємства і збуту виробленої ним готової продукції. Це необхідно для оптимізації рівня запасів і ефективного їх використання, зменшення їх рівня в компанії, а також мінімізації оборотних коштів, вкладених в ці запаси. Запаси займають одне з провідних місць у системі як окремої організації, так і економіки в цілому. Забезпечення єдиного і безперервного процесу постачання всіх систем виробничого процесу необхідними запасами в оптимальній кількості і заданої якості – найважливіша гарантія ефективного функціонування підприємств.

Ефективне управління запасами дозволяє знизити тривалість виробничого та всього операційного циклу, зменшити рівень поточних витрат на їх зберігання, знизити рівень трансакційних витрат з їх закупівлі, визволити з поточного господарського обороту частину фінансових засобів, реінвестуючи їх в інші активи.

Політика управління запасами представляє собою частину загальної політики управління оборотними активами підприємства, що полягає в оптимізації загального розміру і структури запасів товарно-матеріальних цінностей, мінімізації витрат з їх обслуговування та забезпечення ефективного контролю за їх рухом.

Недолік виробничих запасів на підприємстві призводить до порушення ритмічності його виробництва, зниження продуктивності праці, перевитрати матеріальних ресурсів через вимушені нераціональні заміни і підвищення собівартості продукції, що випускається. Недолік збутових запасів не дозволяє забезпечити безперебійний процес відвантаження готової продукції, відповідно це зменшує обсяги її реалізації, знижує розмір одержуваного прибутку і втрату потенційної клієнтури споживачів продукції, що випускається підприємством. У той же час наявність невикористаних запасів сповільнює оборотність оборотних коштів, відволікає з обороту матеріальні ресурси і знижує темпи відтворення і веде до великих витрат з утримання самих запасів. Функціонування промислового підприємства при відносно високому рівні у нього запасів буде абсолютно не ефективним.

Тому в умовах ринкової економіки менеджер підприємства, керівництво і співробітники його служб постачання і збуту, планової та фінансової служб повинні прагнути до ефективного управління рухом матеріальних і фінансових

ресурсів – управління процесами постачання і збуту, запасами і оборотними коштами, вкладеними в ці запаси. Вони повинні своєчасно попереджати про наявність і появу дефіцитних позицій товарно-матеріальних цінностей на підприємстві, які загрожують порушити безперебійність організації процесу виробництва, виявляти зайві запаси матеріальних ресурсів з метою визначення можливості їх реалізації. Наявність оптимальних запасів на підприємстві, яке можна забезпечити шляхом організації управління і контролю за потоками матеріальних і фінансових ресурсів, за станом і рівнем запасів дозволяє підприємству безперебійно функціонувати при малому обсязі матеріальних ресурсів і невеликих розмірах абстрактних оборотних коштів, вкладених в ці запаси. Це дозволить виявити зайві запаси, реалізація яких дасть можливість знизити витрати за змістом самих запасів і відповідно підвищити ефективність виробництва.

МЕНЕДЖМЕНТ БУДІВНИЦТВА І ЕНЕРГОЗАБЕЗПЕЧЕННЯ - ОСНОВА СТАЛОГО РОЗВИТКУ МІСТА

О. В. ПОСПЄЛОВ, канд.екон.наук, доцент
*Харківський національний університет
міського господарства імені О. М. Бекетова
61002 Україна, м. Харків, вул. Революції, 12*

Науково-технічна програма, що є основним критерієм розвитку міста, дозволить провести якісну діяльність підприємств та вплинути на енергозберігаючі технології, та при цьому вирішити питання:

- якісний підхід до підготовки спеціалістів, діяльність яких зосереджені на проблемах міста;
- розвиток і будівництво міста виконуються за програмою розбудови міста і корегуються й контролюються спеціалістами державних устроїв, діяльність яких обговорюється суспільством міста;
- інвестиційна політика міста, що активізує діяльність промислових і господарчих структур, є прозорою, контролюється суспільством міста і захищає інтереси міста;
- діяльність промислових і господарчих структур має сталий розвиток і дозволяє здійснювати економічно-господарські зв'язки з іншими регіонами країни, та інших держав, що сприяють розвитку міста;
- трудовий потенціал міста має умови підготовки кадрів по всім напрямам діяльності промислових та господарчих структур міста не тільки вищої освіти, а і по робочим містам;
- діяльність в розвитку менеджменту міста повинна бути направлена на застосування ресурсо- і енергозберігаючих технологій навіть в умовах конкурентної боротьби;
- таких досягнень, як зменшення витрат умовного палива на 40% у європейських державах, повинні стати нормою, але для цього потрібні