

ІНФОРМАЦІЙНА ДОВІДКА

Назва освітнього компоненту	Планування і контроль на підприємстві
Вид	обов'язкова
Семестр(и), в якому викладається	3
Кількість кредитів ЄКТС	5
Рівень вищої освіти	перший (бакалаврський)
Освітня (і) програма (и)	Підприємництво, торгівля та біржова діяльність
Мова викладання, навчання	українська
ННІ/факультет	Економіки і менеджменту
Кафедра	Підприємництва та бізнес-адміністрування
Лектор (викладач)	Доцент кафедри підприємництва та бізнес-адміністрування Прасол Валентина Михайлівна
Контакти лектора (викладача)	ауд.425 цк e-mail Prasol @kname.edu.ua

Мета: Формування системи знань, навичок та інструментів, необхідних планування і контролю на підприємстві основних напрямків діяльності підприємств в умовах функціонування сучасних ринкових відносин, враховуючи європейські стандарти.

Освітні компоненти, на які спирається: спирається на кілька ключових освітніх компонентів, що охоплюють теоретичні та практичні аспекти функціонування підприємництва за умов невизначеності, включаючи менеджмент, маркетинг, інноваційне підприємництво планування, антикризове управління, управління проєктами та інші.

Зміст:

ЗМ 1. Планування і контроль в системі менеджменту підприємства.

Сутність планування і особливості його здійснення на підприємстві в сучасних умовах. Планування як наука. Процес планування і вибір рішень в умовах ринкової економіки. Планування як функція управління підприємством. Система планів підприємства. Маркетингові дослідження і планування збуту продукції. Виробництво продукції.

ЗМ 2. Планування виробничо-господарської діяльності підприємства та її фінансових результатів.

Оперативно-календарне планування і контроль. Матеріально-технічне забезпечення виробництва. Забезпечення операційної діяльності виробничою потужністю. Методика розрахунку виробничої потужності. Система показників виробничої потужності. Персонал

і оплата праці. Виробнича інфраструктура. Витрати виробництва. Фінансове планування і контроль на підприємстві.

ЗМ 3. Планування розвитку бізнесу.

Планування і контроль оновлення продукції. Формування планів оновлення продукції, їх склад і завдання. Оптимізаційні планові розрахунки нововведень продукції. Організаційно-технічний розвиток. Технічний та організаційний розвиток підприємства. Оцінка технічного рівня розвитку підприємства. Бізнес-планування.

Програмні результати навчання:

ПРН 2. Застосовувати набуті знання для виявлення, постановки та вирішення завдань за різних практичних ситуацій в підприємницькій та торговельній діяльності.

ПРН 7. Демонструвати підприємливість в різних напрямках професійної діяльності та брати відповідальність за результати.

ПРН 20. Знати основи бізнес-планування, оцінювання кон'юнктури ринків та результатів діяльності підприємницьких та торговельних структур з урахуванням ризиків.

Результати навчання:

Вміти розробляти плани виробничо-господарської діяльності підприємства з урахуванням ринкових умов, ресурсних обмежень та прогнозних даних.

Вміти ініціювати розробку бізнес-плану та планів оновлення продукції, брати відповідальність за управлінські рішення щодо розвитку підприємства.

Знати методи бізнес-планування, підходи до оцінювання технічного рівня підприємства та фінансових результатів його діяльності, враховуючи ризики зовнішнього середовища.

Методи навчання: дослідницький, словесний, практичний, наочний, дискусійний

Лекції-дискусії – для представлення теоретичних основ та обговорення практичних прикладів

Аналіз кейсів – для дослідження реальних сценаріїв бізнес планування

Групові проєкти – для розробки стратегій змін в обраній організації

Інтерактивні вправи та рольові ігри – для розвитку навичок самостійного прийняття рішень

Самостійна робота з літературою та аналітичними матеріалами

Методи контролю та порядок оцінювання результатів навчання:

Методи поточного контролю:

- усне або письмове опитування;
- виконання письмових завдань (практичні завдання, роботи, есе);
- тестування у віртуальному освітньому середовищі, на платформі MOODLE;
- розв'язання кейсів, проблемних ситуацій (практичних ситуацій);
- прослуховування доповідей із самостійно вивчених тем за презентаціями.

Методи модульного контролю (за змістовими модулями):

- тестування;
- перегляди тощо.

Методи підсумкового семестрового контролю:

Підсумковий контроль – іспит (у віртуальному освітньому середовищі на платформі MOODLE), що включає:

1 теоретичне питання (визначення);

1 практичне питання (есе);

43 тестових питань на платформі Moodle.

Під час освітнього процесу його учасники повинні дотримуватись вимог законодавства України, внутрішніх нормативних документів Університету та принципів і правил академічної доброчесності. (Положення про академічну доброчесність та систему запобігання академічному плагіату). Результати навчання, здобуті у неформальній та/або інформальній освіті визнаються згідно Положення про порядок визнання результатів навчання, здобутих шляхом неформальної та/або інформальної освіти у Харківському національному університеті міського господарства імені О.М. Бекетова.

Матеріально-технічне та інформаційне забезпечення:

Методичне забезпечення

1. Адреса (активне посилання) та ID дистанційного курсу дисципліни у віртуальному освітньому середовищі на платформі MOODLE ХНУМГ ім. О.М. Бекетова : <https://cdo.kname.edu.ua/course/view.php?id=2987>
2. Прасол, В.М. (2021) Конспект лекцій для вивчення навчальної дисципліни «Планування і контроль на підприємстві» (для студентів денної та заочної форм навчання освітнього рівня «бакалавр» галузі знань 05–Соціальні та поведінкові науки, спеціальності 076 – Підприємництво, торгівля та біржова діяльність; 051– Економіка) /Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; уклад. : В.М. Прасол.– Харків : ХНУМГ ім. О.М. Бекетова. 2021, – 151 с., <https://eprints.kname.edu.ua/57731/>
3. Прасол В.М (2019) Методичні рекомендації для самостійного вивчення з дисципліни «Планування і контроль на підприємстві» (для студентів всіх форм навчання спеціальностей 051- Економіка і 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність). Прасол, В.М. (2019) <http://eprints.kname.edu.ua/55257/>

Рекомендована література та інформаційні ресурси

1. Планування і контроль на підприємстві: Навчальний наочний посібник [Електронний ресурс] : навч. посіб. для здобувачів ступеня бакалавра за спеціальністю 051 Економіка / КПІ ім. Ігоря Сікорського ; уклад. І. В. Макалюк. – Електронні текстові дані (1 файл: 21,3 МБ). Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2022. 241 с. URL: <https://ela.kpi.ua/handle/123456789/....>
2. Планування і контроль на підприємстві: Частина 1. Бюджетування бізнеспроцесів на підприємстві: Комп'ютерний практикум [Електронний ресурс] : навч. посіб. для здобувачів ступеня бакалавра за спеціальністю 051 Економіка / КПІ ім. Ігоря Сікорського ; С. В. Поліщук, І. В. Макалюк. – Електронні текстові дані (1 файл: 1,81 МБ). Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2022. 74 с. URL: <https://ela.kpi.ua/handle/123456789/47975>.
3. Планування і контроль на підприємстві: Розрахункова робота [Електронний ресурс] : навч. посіб. для здобувачів ступеня бакалавра за освітньою програмою «Економіка бізнес-підприємства» спеціальності 051 «Економіка» / КПІ ім. Ігоря Сікорського ; уклад. : І. В. Макалюк. – Електронні текстові дані (1 файл: 1,63 МБ). Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2021. 40 с. URL: <https://ela.kpi.ua/handle/123456789/39189>.
4. Планування діяльності підприємств : навч. посіб. / П. С. Березівський, Н. І. Михалюк, Л. Я. Балаш та ін. ; за ред. Н. І. Михалюк. Львів : «Новий світ-2000», 2020. 620 с.
5. Залуцький І. Р., Цимбалюк В. М., Шевченко С. Г. Планування і діагностика діяльності підприємств : навч. посіб. Львів : Видавництво «Новий світ-2000», 2020. 320 с. 6. Виробничий менеджмент : підручник для студентів вищих навчальних закладів / М.П. Бутко, С.М. Задорожна, Н.В. Іванова, М.І. Мурашко [та 3 інших] ; Київ : Центр учбової літератури, 2020. 422 с.
7. Бізнес-планування підприємницької діяльності : навч. посіб. / З. С. Варналій, Т. Г.

Васильців, Р. Л. Лупак, Р. Р. Білик. Чернівці : Технодрук, 2019. 264 с. Планування і контроль на підприємстві 5

8. Планування діяльності підприємства : навч. посібн. / В. В. Іванова. – К. : Університетська книга, 2023. – 443 с.

https://knushop.com.ua/books/economics?product_id=3121&sort=p.sort_order&order=ASC&limit=75

9. Prognostication and planning of economic development : microeconomic and macroeconomic levels : multi-authored monograph / edited by J. Žukovskis, K. Shaposhnykov ; Aleksandras Stulginskis University, Business and rural development management institute. Kaunas : Baltija Publishing, 2019. Додаткова література:

10. Дмитрієв В. О. Не бійся відчиняти будь-які двері, або Історія створення успішного українського бізнесу. Полтава : ФОП Мирон І. А., 2021. 168 с.

11. Макалюк І. В., Круш П. В. Управління транзакційними витратами промислових підприємств: методологія і практика : монографія. Київ : Видавничий дім «Кондор», 2019. 300 с.

12. Гаврись П. О., Гаврись М. О., Гаврись О. М. Методи оцінки та контролю витрат у промисловості : монографія. Харків : ФОП Панов А. М., 2019. 175 с.

13. Механізми забезпечення ефективної діяльності підприємств: контрольноаналітичний аспект : колективна монографія / Луцький національний технічний університет. Луцьк : ІВВ Луцького НТУ, 2019. 115 с.

14. Макалюк І. В., Ліндаєв Д. В. Сутність збутової діяльності підприємства та методологічна послідовність оцінювання її ефективності. Сучасні проблеми економіки і підприємництва. 2019. Випуск 23. С. 140-148.

15. Макалюк І. В., Джумакєєва Д. Д. Роль бюджетування у фінансовому плануванні підприємства. Сучасні проблеми економіки і підприємництва. 2019. Випуск 24. С. 67-75.

16. Планування і контроль на підприємстві. Конспект лекцій (для студентів денної та заочної форм навчання освітнього рівня «бакалавр» галузі знань 05–Соціальні та поведінкові науки, спеціальності 076 – Підприємництво, торгівля та біржова діяльність; 051– Економіка) /Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; уклад. : В.М. Прасол.– Харків : ХНУМГ ім. О.М. Бекетова. 2021, – 151 с., <https://eprints.kname.edu.ua/57731>

Обладнання, устаткування, програмні продукти

Пакет Microsoft Office 365 доступний через Інтернет за «хмарними технологіями».

INFORMATION REFERENCE

Name of the Educational Component	Planning and Control at the Enterprise
Type	Compulsory
Semester(s) Offered	3
Number of ECTS Credits	5
Level of Higher Education	First (Bachelor's)
Educational Program(s)	Entrepreneurship, Trade, and Exchange Activities
Language of Instruction	Ukrainian
Institute/Faculty	Faculty of Economics and Management
Department	Department of Entrepreneurship and Business Administration
Lecturer	Associate Professor of the Department of Entrepreneurship and Business Administration, Valentyna Mykhailivna Prasol
Lecturer's Contact Information	Room 425, Central Building e-mail: prasol@kname.edu.ua

Goal: Formation of a system of knowledge, skills and tools necessary for planning and controlling the main areas of activity of enterprises in the conditions of functioning of modern market relations, taking into account European standards.

Educational components on which it relies: relies on several key educational components that cover theoretical and practical aspects of entrepreneurship under uncertainty, including management, marketing, innovative entrepreneurship, planning, crisis management, project management, and others.

Contents:

CM 1. Planning and control in the enterprise management system.

The essence of planning and the features of its implementation at the enterprise in modern conditions. Planning as a science. The planning process and the choice of solutions in a market economy. Planning as a function of enterprise management. The system of enterprise plans. Marketing research and product sales planning. Production of products.

CM 2. Planning of the production and economic activities of the enterprise and its financial results.

Operational and calendar planning and control. Material and technical support of production. Providing operational activities with production capacity. infrastructure. Production costs. Financial planning and control at the enterprise. Methodology for calculating production capacity. System of production capacity indicators. Personnel and remuneration. Production infrastructure. Production costs. Financial planning and control at the enterprise.

CM 3. Business development planning.

Planning and control of product renewal. Formation of product renewal plans, their composition and tasks. Optimization planning calculations of product innovations. Organizational and technical development. Technical and organizational development of the enterprise. Assessment of the technical level of enterprise development. Business planning.

Program learning outcomes:

PLO 2. To apply the acquired knowledge to identify, formulate and solve problems in various practical situations in business and trade activities.

PLO 7. Demonstrate entrepreneurship in various areas of professional activity and take responsibility for results.

PLO 20. To know the basics of business planning, assessment of market conditions and performance of business and trade structures, taking into account risks.

Learning outcomes:

Be able to develop plans for production and economic activities of the enterprise, taking into account market conditions, resource constraints and forecast data.

To be able to initiate the development of a business plan and product renewal plans, to take responsibility for management decisions on the development of the enterprise.

Know the methods of business planning, approaches to assessing the technical level of the enterprise and the financial performance of its activities, taking into account the risks of the external environment.

Teaching methods: research, verbal, practical, visual, discussion

Lecture-discussion – to present theoretical foundations and discuss practical examples

Case studies – to explore real-world business planning scenarios

Group projects – to develop change strategies in a selected organization

Interactive exercises and role-playing games – to develop independent decision-making skills

Independent work with literature and analytical materials

Methods of control and procedure for assessing learning outcomes:

Methods of current control:

- oral or written survey;
- completion of written tasks (practical tasks, papers, essays);
- testing in a virtual educational environment, on the MOODLE platform;
- solving cases, problem situations (practical situations);
- listening to reports on independently studied topics based on presentations

Methods of module control (by content modules):

- testing;
- revisions, etc.

Methods of final semester control:

Final control - exam (in the virtual educational environment on the MOODLE platform), which includes:

1 theoretical question (definition);

1 practical question (essay);

43 test questions on the Moodle platform

During the educational process, its participants must comply with the requirements of the legislation of Ukraine, internal regulatory documents of the University and the principles and rules of academic integrity. (Regulations on Academic Integrity and the System for Preventing Academic Plagiarism). Learning outcomes acquired through non-formal and/or informal education are recognized in accordance with the Regulations on the procedure for recognizing learning outcomes acquired through non-formal and/or informal education at the Kharkiv National University of Urban Economy named after O.M. Beketov.

Material, technical and information support: Methodological support

1. Address (active link) and ID of the distance learning course of the discipline in the virtual educational environment on the MOODLE platform of the KNUMG named after O.M. Beketov: <https://cdo.kname.edu.ua/course/view.php?id=2987>
2. Prasol, V.M. (2021) Lecture notes for studying the academic discipline "Planning and Control at the Enterprise" (for students of full-time and part-time forms of study at the educational level "bachelor" of the field of knowledge 05 - Social and Behavioral Sciences, specialty 076 - Entrepreneurship, Trade and Stock Exchange Activities; 051– Economics) /Kharkiv. National University of Urban Economics named after O. M. Beketov; Compiled by: V.M. Prasol.– Kharkiv: KhNUMG named after O. M. Beketov. 2021, – 151 p., <https://eprints.kname.edu.ua/57731/>
3. Prasol V.M. (2019) Methodological recommendations for independent study of the discipline "Planning and control at the enterprise" (for students of all forms of study of specialties 051- Economics and 076 Entrepreneurship, trade and stock exchange activities). Prasol, V.M. (2019) <http://eprints.kname.edu.ua/55257/>

Recommended literature and information resources

1. Planning and control at the enterprise: Educational visual aid [Electronic resource]: educational aid for bachelor's degree applicants in the specialty 051 Economics / Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute; compiled by I. V. Makalyuk. – Electronic text data (1 file: 21.3 MB). Kyiv: Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute, 2022. 241 p. URL: <https://ela.kpi.ua/handle/123456789/....>
2. Planning and control at the enterprise: Part 1. Budgeting of business processes at the enterprise: Computer workshop [Electronic resource]: training manual for bachelor's degree applicants in the specialty 051 Economics / Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute; S. V. Polishchuk, I. V. Makalyuk. – Electronic text data (1 file: 1.81 MB). Kyiv: Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute, 2022. 74 p. URL: <https://ela.kpi.ua/handle/123456789/47975>.
3. Planning and control at the enterprise: Calculation work [Electronic resource]: a teaching aid for bachelor's degree applicants in the educational program "Economics of business enterprise" specialty 051 "Economics" / Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute; compiled by: I. V. Makalyuk. - Electronic text data (1 file: 1.63 MB). Kyiv: Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute, 2021. 40 p. URL: <https://ela.kpi.ua/handle/123456789/39189>.
4. Planning of enterprise activity: a manual / P. S. Berezivskiy, N. I. Mykhalyuk, L. Ya. Balash and others; edited by N. I. Mykhalyuk. Lviv: "New World-2000", 2020. 620 p.
5. Zalutsky I. R., Tsymbalyuk V. M., Shevchenko S. G. Planning and diagnostics of enterprise activities: a textbook. Lviv: Publishing house "Novyi svit-2000", 2020. 320 p.
6. Production management: a textbook for students of higher educational institutions / M.P. Butko, S.M. Zadorozhna, N.V. Ivanova, M.I. Murashko [and 3 others]; Kyiv: Center for Educational Literature, 2020. 422 p.
7. Business planning of entrepreneurial activity: a manual / Z. S. Varnalii, T. G. Vasylytsiv, R. L. Lupak, R. R. Bilyk. Chernivtsi: Tekhnodruk, 2019. 264 p. Planning and control at the enterprise 5
8. Planning of enterprise activity: a manual / V. V. Ivanova.- K.: University book, 2023. – 443 p. https://knushop.com.ua/books/economics?product_id=3121&sort=p.sort_order&order=ASC&limit=75
9. Prognostication and planning of economic development: microeconomic and macroeconomic levels: multi-authored monograph / edited by J. Žukovskis, K. Shaposhnikov; Aleksandras Stulginskis University, Business and rural development management institute. Kaunas : Baltija Publishing, 2019

10.Planning and control at the enterprise. Lecture notes (for students of full-time and part-time forms of study of the educational level "bachelor" in the field of knowledge 05–Social and behavioral sciences, specialties 076 – Entrepreneurship, trade and stock exchange activities; 051– Economics) / Kharkiv. National University of City Economics named after O. M. Beketov; comp.: V.M. Prasol.– Kharkiv: KhNUMG named after O. M. Beketov. 2021, – 151 p., <https://eprints.kname.edu.ua/57731>

Hardware, software

Microsoft Office 365 is available over the Internet using "cloud technology".